



Ciclo da Obra no Mutirão Autogerido

planejamento, recursos, compras, execução e medição
uma experiência educativa da coordenação de obras

GRUPO DE MORADIA JARDIM NATAL



USINA
centro de trabalhos para o ambiente habitado
rua Barão de Campinas, 693 - São Paulo 01201-000
tel./ fax 11 32250914 www.usinactaorg.br



Mutirão Tânia Maria (Monte Sion)
Mutirão 5 de Dezembro (Jardim Nazareth)

Suzano
Abril, 2011



Mutirão Cinco de Dezembro



Mutirão Tânia Maria

ação:

**Liberação de recurso para
execução do próximo serviço
pelo órgão financiador**

agentes:

Caixa, Associação, Usina

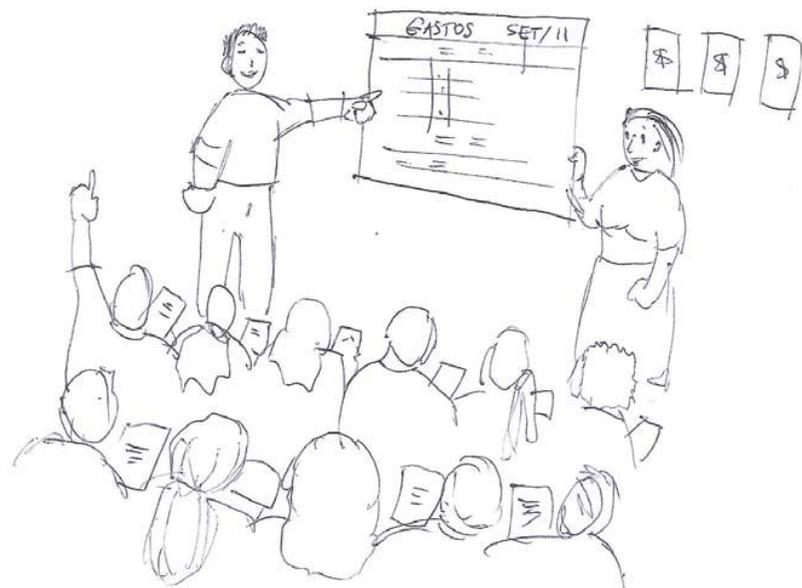


ação:

Em assembléia, prestação de contas dos gastos e da frequência/pontuação nos dias de mutirão

agentes:

Associação, comprador e financeiro



Apresentação

Esta cartilha é o resultado da primeira atividade de preparação da futura Coordenação de Obras dos mutirões Tânia Maria e Cinco de Dezembro, organizados pelo Grupo de Moradia Jardim Natal.

Até aqui já obtivemos as seguintes conquistas:

- o apoio da Prefeitura de Suzano e sua Secretaria de Política Urbana, com a cessão de dois terrenos públicos para os nossos projetos habitacionais, e das demais secretarias que apoiaram a implementação de políticas públicas, convênios e parcerias nos térreos das nossas edificações;
- a parceria com a “Associação de Moradores do Jardim Miriam e adjacências”, que assumiu o papel de “Entidade organizadora” perante a Caixa Econômica Federal, a Prefeitura e o Programa *Minha Casa, Minha Vida*;
- um projeto realizado coletivamente pelas famílias e técnicos da Usina durante 6 meses de atividades quinzenais, com 144 apartamentos de 2 e 3 dormitórios, 63 a 69m² de área útil, térreos previstos para atividades complementares à moradia, como uma UBS, centros culturais, telecentro, restaurantes comunitários, cabeleireiro, além de salões de festas e para crianças pequenas;

- A formação de uma coordenação executiva, que monitora a presenças das famílias e sua pontuação, consolidando um cadastro da demanda e as bases para o trabalho social.

O que ainda falta conquistar:

- A finalização da aprovação na Caixa (no Minha Casa 2), na Prefeitura e de uma complementação de recursos junto ao Governo Estadual;
- Aprofundar a formação e a auto-gestão;
- E iniciar nossa obra!

Essa cartilha colabora para nos prepararmos para a autogestão da obra.

A autogestão num canteiro de obras envolve uma condição complexa e cheia de detalhes. Cada detalhe envolve diversas ações e agentes, cada um com suas atribuições e responsabilidades, para que a obra ocorra conforme o planejado e nos prazos esperados.

A formação de uma Coordenação de Obra se torna aspecto central em canteiros em que os trabalhadores se organizam sem patrões e são os beneficiários do projeto que construirão. Para substituir a empreiteira, processos de coordenação e democracia interna serão fundamentais e precisam ser fortalecidos para que alcancemos uma gestão compartilhada e

ação:

Pagamento da mão-de-obra e/ou contabilização dos serviços executados em mutirão

agentes:

Financeiro



ação:

Fiscalização e medição do serviço executado pelo órgão financiador

agentes:

Caixa, Usina

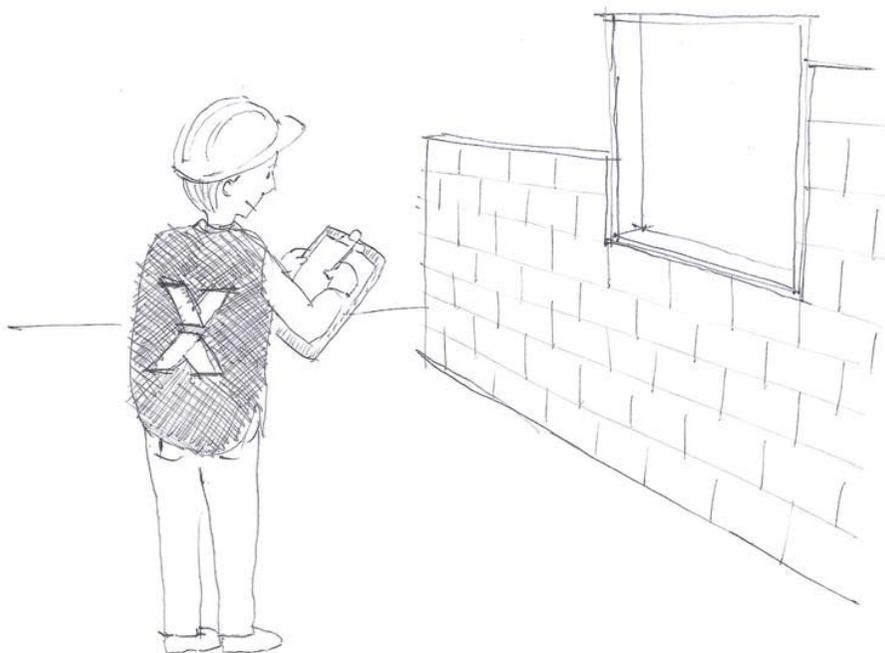
decisões conseqüentes em relação aos recursos e materiais adquiridos com o financiamento público.

Esta cartilha ajudará a entender como são (**ação**) as etapas do ciclo de uma obra, ao mostrar quando acontecem (**seqüência**) e quem são os responsáveis por sua realização (**agentes**).

Esse processo educativo busca permitir aos seus participantes uma visão do todo, ao se apropriarem da complexidade de uma obra, por meio do trabalho em grupo numa construção coletiva com bases na solidariedade e na cooperação, no respeito ao próximo e na ética.

Como disse João Guimarães Rosa “o real não está na saída nem na chegada: ele se dispõe para a gente é no meio da travessia”.

Boa travessia!



Ponto de partida:

**Já aprovados no órgão
financiador e na Prefeitura:
Projetos
Quantidades (materiais e mdo)
Orçamentos
Memoriais técnicos
Cronograma físico
Cronograma financeiro**

agentes:

Associação, Usina, Caixa, Prefeitura

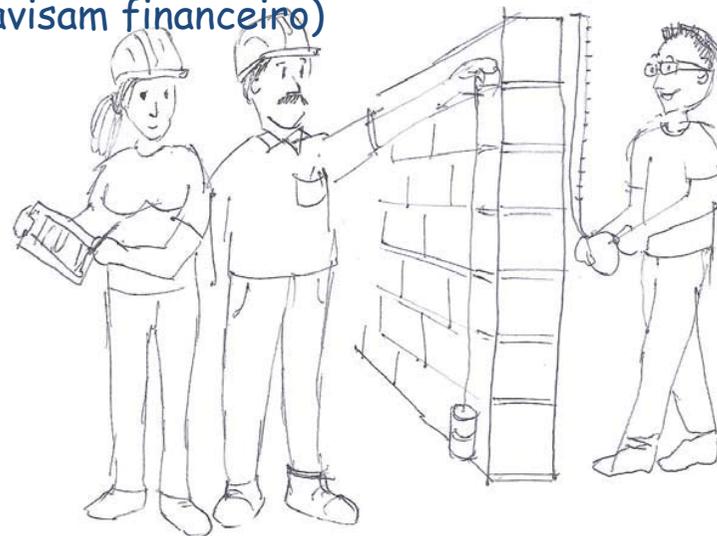
ação:

**Conferência do serviço
executado para fins de
pagamento da mão-de-obra
e/ou contabilização do
mutirão**

agentes:

Usina, Mestre, coordenação de obra

(avisam financeiro)

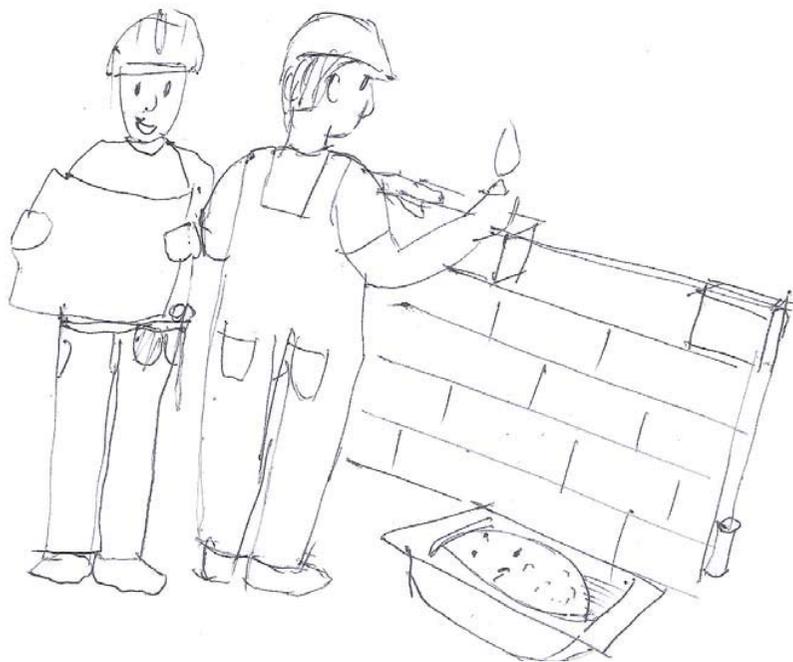


ação:

Execução do serviço

agentes:

Trabalhadores

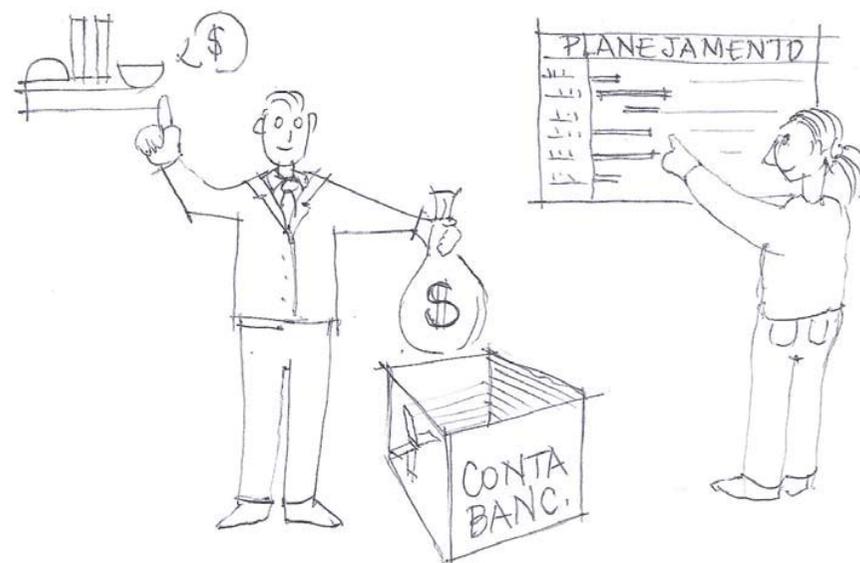


ação:

Liberação antecipada de recurso pelo órgão financiador para execução do serviço planejado

agentes:

Caixa, Associação, Usina

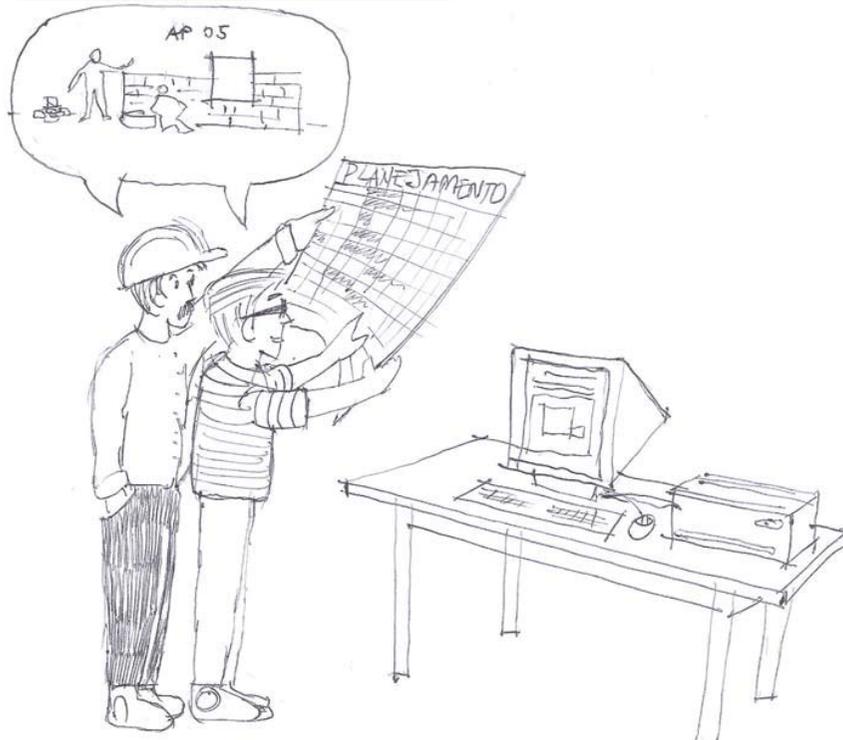


ação:

Definição de um serviço a executar, conforme cronograma físico da obra

agentes:

Usina, Coordenação da Obra, Mestre

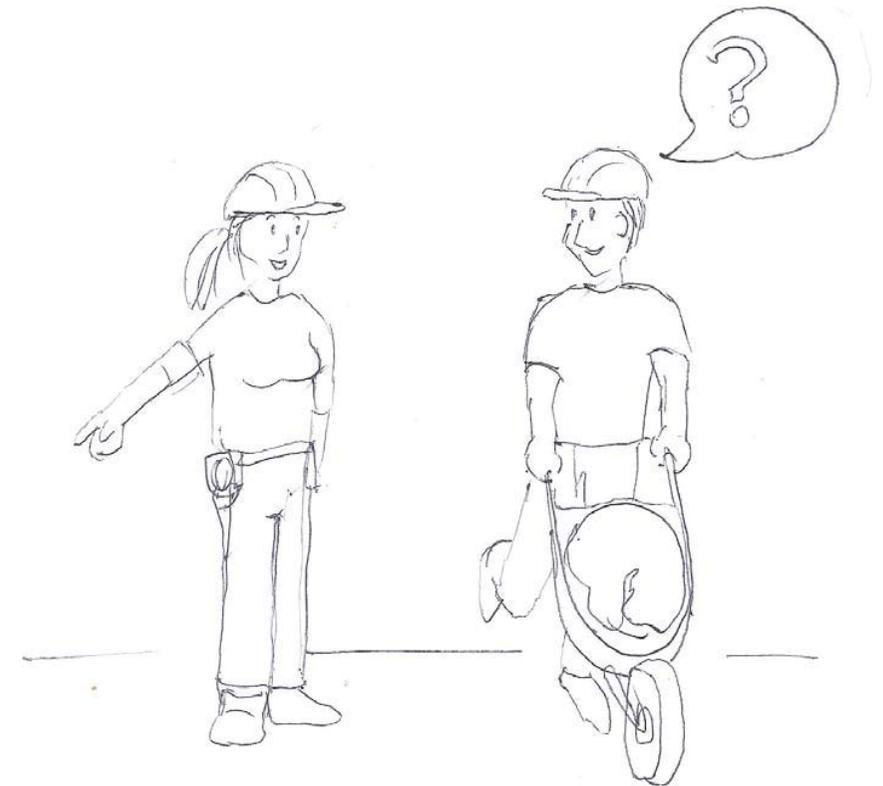


ação:

Acompanhamento da execução do serviço

agentes:

Usina, Mestre

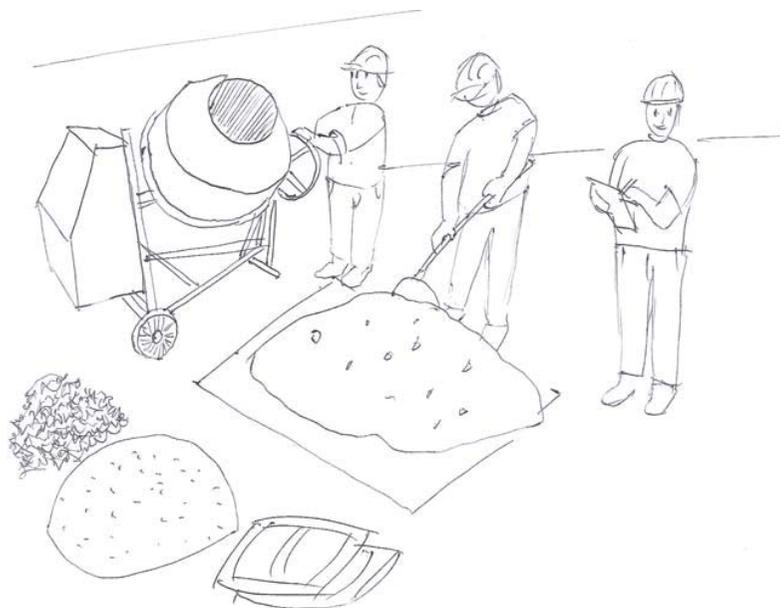


ação:

Acompanhamento do consumo de materiais

agentes:

Coordenação da obra, almoxarife e Mestre

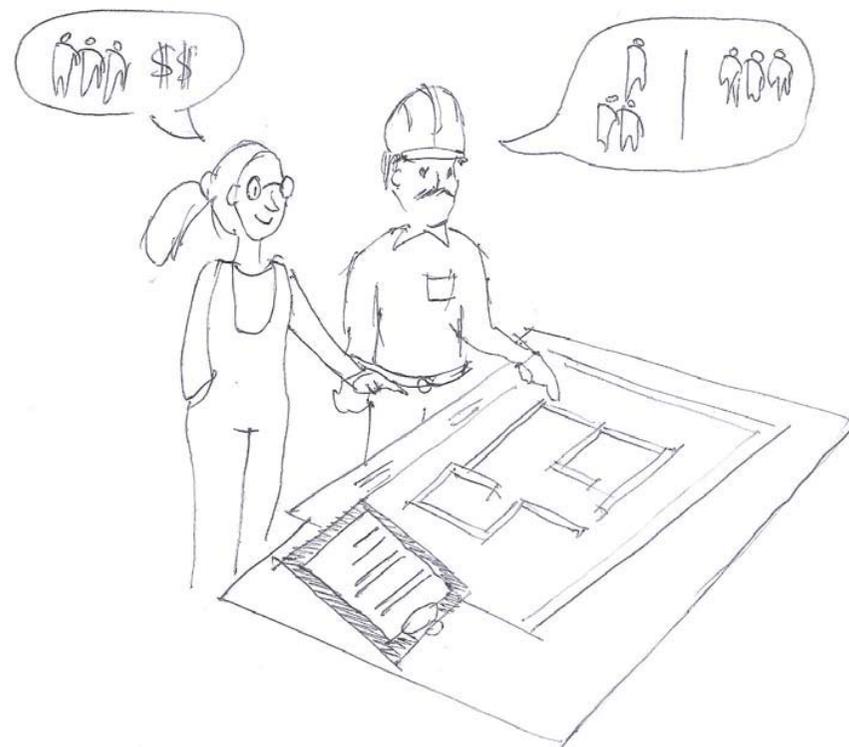


ação:

Definição de quem executará: mutirão ou equipe contratada

agentes:

Usina, Coordenação da Obra, Mestre



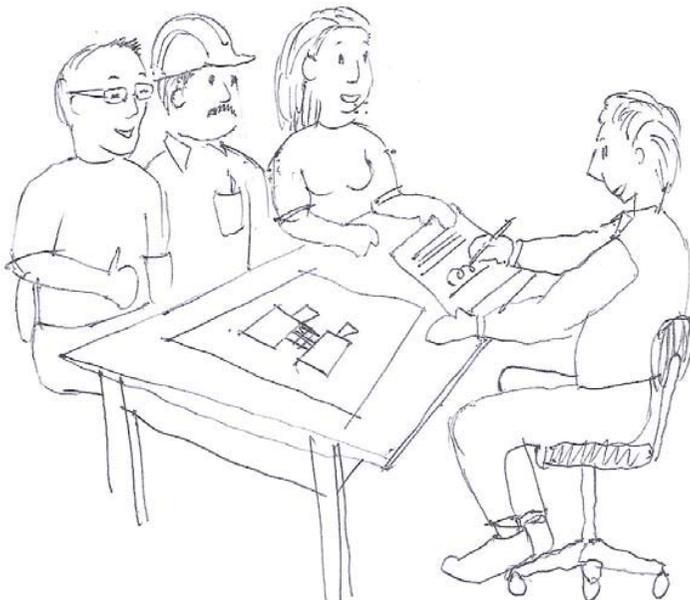
ação:

Negociação do valor de remuneração da mão-de-obra (se contratada)

agentes:

Compradores, Usina, Mestre, Coor.

de obra

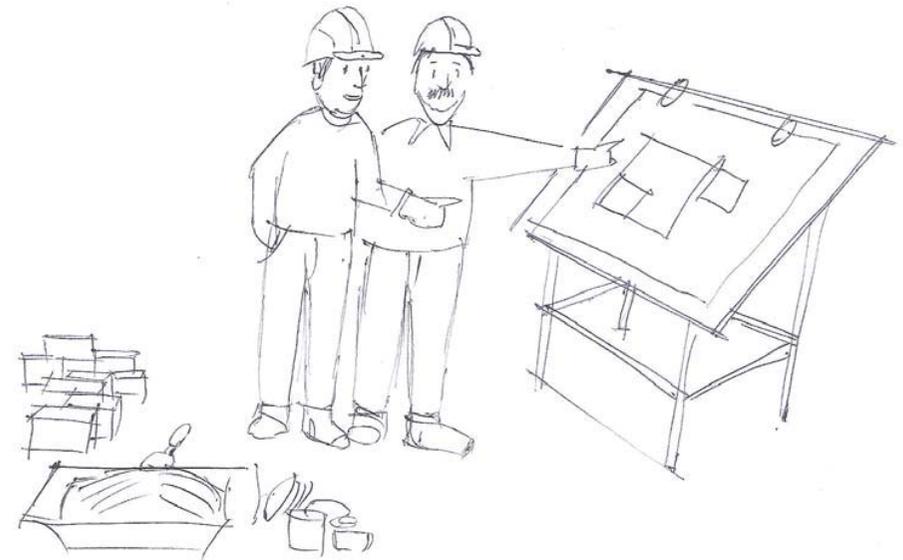


ação:

Orientação e leitura do serviço nos desenhos do projeto

agentes:

Usina, Mestre com trabalhadores

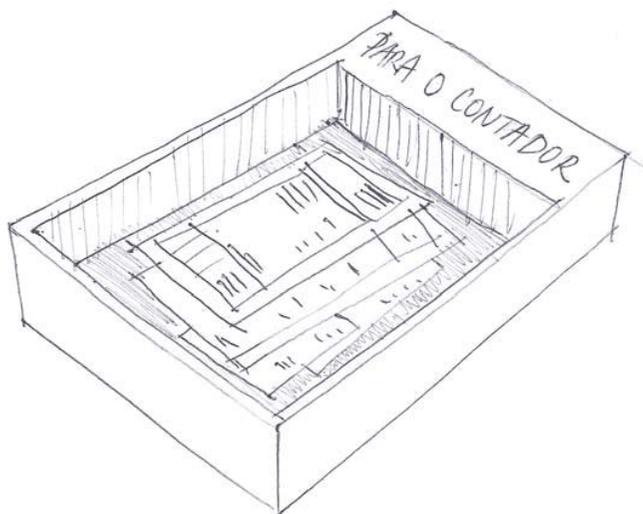


ação:

Envio das notas fiscais e cópias de cheques para a contabilidade

agentes:

Financeiro



ação:

Elaboração da lista de materiais de serviço, com preços do orçamento de projeto (Tabela Sinapi-Caixa)

agentes:

Usina, Mestre, almoxarife



ação:

Pesquisa de preços, prazos de entrega e da qualidade dos materiais

agentes:

Comprador, Usina, e coord. De Obra



ação:

Pagamento da nota fiscal dos materiais

agentes:

Financeiro



ação:

Estocagem dos materiais em obra

agentes:

Almoxarife

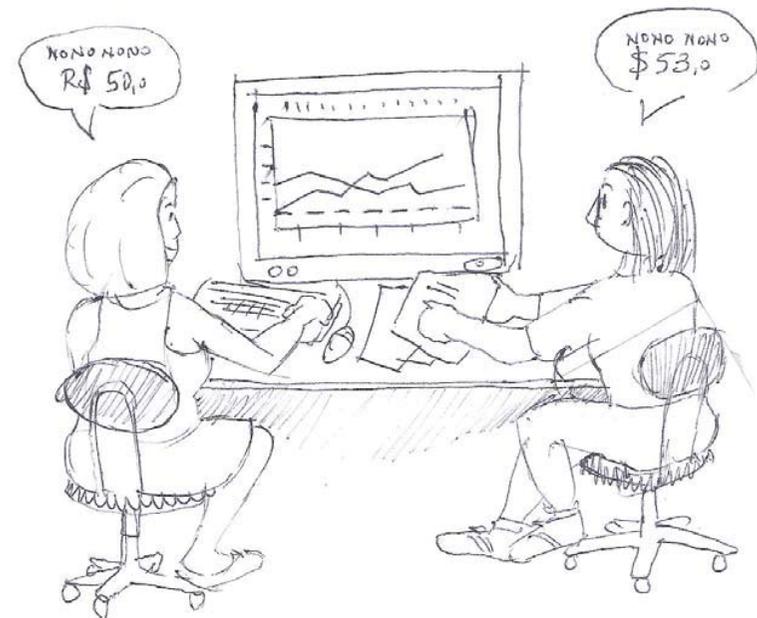


ação:

Comparação entre preço efetivo da compra e o orçamento planejado, para avaliar equilíbrio financeiro

agentes:

Comprador, aux. financeiro, Usina



ação:

Encomenda dos materiais

agentes:

Comprador (avisa financeiro e almoxarife)



ação:

Recebimento dos materiais e da nota correspondente

agentes:

Almoxarife, mestre (entrega nota ao financeiro)

